



Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión		
Origen	4,372,755,216	6,083,548,105
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	657,633,388	704,113,231
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,579,752,544	5,274,429,475
Otros Orígenes de Operación	135,369,284	105,005,399
Aplicación	4,267,651,353	3,912,660,650
Servicios Personales	3,467,535,756	3,212,895,647
Materiales y Suministros	121,503,281	108,612,586
Servicios Generales	641,177,799	548,630,998
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	34,274,682	41,778,609
Pensionamientos y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,159,835	742,810
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	105,103,863	2,170,887,455
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	49,510,355	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	49,510,355	0
Aplicación	290,386,439	1,147,654,419
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	175,163,617	5,810,864
Bienes Muebles	115,222,822	83,010,305
Otras Aplicaciones de Inversión	0	1,058,833,250
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(240,876,084)	(1,147,654,419)
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	4,428,747	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	4,428,747	0
Aplicación	0	165,201,000
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	165,201,000
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	4,428,747	(165,201,000)
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(131,343,474)	858,032,036
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	1,388,625,377	530,593,341
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	1,257,281,903	1,388,625,377

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

C.P. GABRIELA ROSAS BAZÚA
TESORERA

M.C. MANUEL MONJARDIN ACOSTA
CONTADOR