



Universidad Autónoma de Baja California  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2020 y del 01 al 31 de diciembre de 2019  
(en pesos)

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>1,228,576,110</b>	<b>3,470,445,661</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	283,104,340	895,470,438
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	927,502,588	2,457,411,452
Otros Orígenes de Operación	17,969,182	117,563,771
<b>Aplicación</b>	<b>884,814,581</b>	<b>3,943,538,408</b>
Servicios Personales	755,016,909	3,131,477,333
Materiales y Suministros	21,902,525	132,813,670
Servicios Generales	89,273,442	598,851,652
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	13,038,311	64,485,425
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,583,394	15,910,328
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>343,761,529</b>	<b>(473,092,747)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>459,106,959</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	459,106,959
<b>Aplicación</b>	<b>36,542,468</b>	<b>70,564,668</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,496,843	15,724,916
Bienes Muebles	3,260,595	54,839,752
Otras Aplicaciones de Inversión	31,785,030	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(36,542,468)</b>	<b>388,542,291</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>251,841,656</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	251,841,656
<b>Aplicación</b>	<b>87,815,803</b>	<b>82,452,027</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	87,815,803	82,452,027
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(87,815,803)</b>	<b>169,389,629</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>219,403,258</b>	<b>84,839,173</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>530,593,341</b>	<b>445,754,169</b>
<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>749,996,599</b>	<b>530,593,341</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DR. VÍCTOR MANUEL ALCÁNTAR ENRÍQUEZ  
TESORERO

C.P.C. BERNARDO HERNÁNDEZ CORTEZ  
CONTADOR